



SWOT ANALÝZA

SWOT analýza predstavuje komplexný pohľad na situáciu v obci vyjadrenú prostredníctvom jej štyroch zložiek: **silné stránky** (Strengths), **slabé stránky** (Weaknes), **príležitosti** (Opportunities) a **ohrozenia** (Threats).

SWOT analýza definuje vonkajšie (príležitosti a ohrozenia) a vnútorné faktory (silné a slabé stránky) rozvoja obce. Predstavuje kombináciu dvoch analýz, S – W a O – T. Na základe tejto analýzy možno presne definovať najvhodnejšie ciele, ktoré by využili najvýraznejšie predpoklady a pozitívne rozvojové impulzy a eliminovali problémy a prípadné riziká. Pomáha tiež identifikovať prioritné oblasti, na rozvoj ktorých sa treba orientovať. Faktory rozvoja obce môžu mať pozitívny (silné stránky, príležitosti) resp. negatívny charakter (slabé stránky, ohrozenia).

SWOT analýza obce Zubrohlava je členená do troch oblastí, ktoré sa neskôr preklápajú do rozvojových priorít obce:

1. Oblasť hospodárstvo a základná infraštruktúra
2. Sociálna oblasť a komunitný život
3. Oblasť životné prostredie

1. **Oblasť hospodárstvo a základná infraštruktúra** - obsahujúca nasledovné čiastkové oblasti: technická infraštruktúra, podnikateľské prostredie, ľudské zdroje, inovácie

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • vybudovaná sieť na rozvod elektrickej energie • zásobovanie obyvateľov obce pitnou vodou • cestné prepojenie obce s okresným mestom i Poľskou Republikou • existencia verejného osvetlenia, • pokrytie signálom mobilných operátorov • systém regionálnej autobusovej dopravy • pevná telefónna sieť s bytovými prípojkami • pracovisko Slovenskej pošty v obci • dostatok parkovacích plôch pre návštevníkov obce • potenciál rastu odbornosti, zručnosti a zamestnanosti pracovnej sily v obci • potenciál nových zdrojov zamestnanosti v sektore služieb a malého a stredného podnikania • priaznivý podiel ekonomicky aktívneho obyvateľstva • dobré podmienky pre rozvoj cestovného ruchu • činnosť Zubor, o.z. pre rozvoj cezhraničnej spolupráce s Poľskou republikou • ubytovacie zariadenia v obci • blízka vzdialenosť okresného mesta ako centra pracovných príležitostí • vykonávanie verejno-prospešných prác v obci nezamestnanými občanmi v rámci 	<ul style="list-style-type: none"> • absencia kompletnej kanalizačnej siete • nekompletné pokrytie vodovodnou infraštruktúrou • absencia verejných sociálnych zariadení pre potreby cestovného ruchu • nevyhovujúci stav miestnych komunikácií • nevhodný stav a absencia chodníkov • popri väčšine komunikácií • nedostatok vlastných finančných prostriedkov na realizáciu územného plánu • nevybudovaná plynifikácia v obci • neverejný prístup k IKT v obci (verejný prístup na internet – wifi sieť, internetová kaviareň, verejný využívanie obecných a školských PC) • znečistenie miestnych komunikácií v obci dopravnými prostriedkami • poľnohospodárskeho družstva • cesta I. triedy vedúca do Poľska priamo cez obec • nepriehľadnosť hlavnej cesty a nebezpečné priechody pre chodcov • nedostatočne pokryté kanalizačné otvory • nedobudované prístupné cesty k rodinným domom najmä v časti Kuňaky, Kline • neexistujúce komunikácie pre cyklistov • migrácia mladých ľudí za prácou mimo obce • slabé zastúpenie podnikateľov v obci



Príležitosti	Ohrozenia
<p>aktivačnej činnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobudovanie technickej infraštruktúry obce • možnosť kooperácie riešenia otázok a problémov regionálneho charakteru s okolitými obcami • odklonenie hlavného ťahu do Poľska mimo obce • možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EÚ • vytvorenie areálu pre nové podnikateľské aktivity • zvýšenie finančnej a daňovej sily obce • zlepšenie technickej a dopravnej infraštruktúr • rast priamych zahraničných investícií • využitie historického, kultúrneho a prírodného potenciálu pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu, zvlášť agroturistiky • využitie verejných zdrojov a úverových prostriedkov • možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EÚ 	<p>nepripravené projektové dokumentácie k žiadostiam z fondov EÚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • nedostatok finančných prostriedkov vzhľadom na daňovú silu obce • nepripravenosť projektov na získanie finančných zdrojov z fondov EÚ a SR • nepripravenosť technickej a projektovej dokumentácie, ktorá bude podporným dokumentom k realizácii zámerov obce • nárast individuálnej automobilovej dopravy a kamiónovej dopravy • finančne veľmi náročná výstavba • a rekonštrukcie technickej infraštruktúry a komunikácií • odliv kvalifikovanej pracovnej sily • celkový rast nákladov na činnosť samosprávy a podnikateľských subjektov, najmä rast cien energií, služieb, nákladov na verejné účely obce a pod. • slabý záujem investorov o Severné Slovensko • neochota ľudí investovať a začať podnikateľské aktivity v cestovnom ruchu • nedostatok pracovných príležitostí v obci a jej okolí

2. Sociálna oblasť a komunitný život - obsahujúca nasledovné čiastkové oblasti: demografia, rodina, deti a mládež, zdravotníctvo, sociálne služby, školstvo, činnosť obecného úradu, kultúra, šport, turistika a voľný čas, cestovný ruch, partnerská spolupráca a bytová politika.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • priaznivý demografický vývoj • obyvateľstvo s primeraným vzdelaním a snahou o rekvalifikáciu, pracovitosť, podnikavosť, súdržnosť, pohostinnosť • stúpajúci podiel obyvateľstva v produktívnom veku • sieť stredných škôl v blízkych mestách • existencia základnej školy, ročník 1-9 • existencia materskej školy, existencia autoškoly v obci • bytová vybavenosť obce s výraznou prevahou rodinných domov • perspektíva ďalšieho rozvoja výstavby rodinných domov • dobrá vybavenosť sociálnou infraštruktúrou – Kultúrny dom, základná škola, materská škola, školská jedáleň • vysoký záujem obyvateľov o šport s množstvom športových podujatí • verejné klzisko a dve futbalové ihriská 	<ul style="list-style-type: none"> • nízky podiel občanov s vysokoškolským vzdelaním • absencia vyškolených miestnych lídrov • slabá koordinácia aktivít rôznych skupín obyvateľstva v obci • neexistencia školskej družiny • nedostatok možností pre organizované trávenie voľného času detí a mládeže • chýbajúce doplnkové vzdelávanie pre mládež • nedopĺňanie knižného fondu obecnej knižnice • nedostatočná podpora mladých rodín zo strany obce • nevysporiadané majetkovo-právne vzťahy • neúplný základný sortiment ponuky tovarov a služieb v obci



<ul style="list-style-type: none"> • dlhoročná spolupráca s Poľskou republikou • činnosť ochotníckeho divadelného súboru zo Zubrohlavy • činnosť TJ Sokol Zubrohlava • dobrovoľný hasičský zbor obce • existencia monografie obce • publikácia „História farnosti Zubrohlava“ • existencia matričného úradu • rímsko-katolícky kostol 	<ul style="list-style-type: none"> • neexistujúce sociálne zariadenie pre starších občanov obce • chýbajúce sociálne služby pre mladé rodiny: materské centrum, jasle • nedostatok finančných zdrojov na rozvoj obce • deficit v materiálno-technickom vybavení škôl a športového klubu • absencia web stránky obce • dezolátny stav kultúrneho domu • nedostatok organizovaných kultúrnych aktivít a málo rozmanitý kultúrno-spoločenský život v obci • neexistencia sociálnych bytov v obci
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> • atraktivita vidieckeho bývania v obci zvyšujúca záujem mestského obyvateľstva o bývanie v obci • blízkosť siete vzdelávacích inštitúcií v mestách Námestovo, Tvrdošín, Ružomberok, Liptovský Mikuláš, Martin, Žilina • zlepšenie propagácie obce • podpora stravovania dôchodcov a osamelých ľudí • možnosť spolufinancovania kultúrnych akcií z podnikateľských kruhov • vytváranie partnerstiev • zakladanie mimovládnych neziskových organizácií poskytujúcich všeobecne prospešné služby • možnosti získania finančných prostriedkov z fondov EÚ 	<ul style="list-style-type: none"> • úbytok obyvateľstva v dôsledku vysokej mortality, resp. sťahovaním obyvateľov smerom von z obce • starnutie obyvateľstva • úbytok kvalifikovaných mladých ľudí • znižujúci sa počet žiakov navštevujúcich základnú a materskú školu • nedostatočná spolupráca školy, rodiny a obce • nezáujem obyvateľov o veci verejné • pomalý rast kvality ponúkaných služieb • zlý neuspokojivý vzťah medzi životným štýlom obyvateľstva a jeho potrebami • zhoršujúca sa sociálna situácia niektorých skupín obyvateľstva • nezáujem obyvateľov o rozvoj svojho kultúrneho povedomia • slabá podpora kultúry zo strany štátu a VÚC • posun priorít mládeže ku konzumnému spôsobu života • nedostatočná infraštruktúra pre výstavbu rodinných domov pre mladé rodiny a ostatných občanov

3. Oblasť životné prostredie - obsahujúca nasledovné čiastkové oblasti: environmentálna infraštruktúra, kvalita životného prostredia

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • výhodná geografická poloha a prírodné prostredie – blízkosť hranice a hraničného prechodu s Poľskou republikou, Trstená – Chyžné (cca 28 km), Oravská Polhora – Jelesnia (cca 14 km), cesta I. triedy • Bobrov-Lipnica Wielka, cesta II. triedy • priaznivé podmienky pre rozvoj poľnohospodárstva • vhodná klíma pre život ľudí • dobrá dostupnosť územia 	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatočné využitie prírodného potenciálu, nedostatočné využívanie obnoviteľných a druhotných zdrojov energie • nedobudovaná kanalizačná sieť s ČOV • nedobudovaný vodovod • absencia ÚPD • chýbajúca protipovodňová ochrana • existencia lokálnych zdrojov znečistenia zložiek životného prostredia (nelegálne skládky v území, vypúšťanie močovky a iné)



<ul style="list-style-type: none"> • vidiecky charakter osídlenia • vysoké zastúpenie lesných pozemkov • pomerne kvalitné životné prostredie • zavedený separovaný zber komunálneho odpadu • zabezpečenie separácie nebezpečného odpadu a zber šatstva • odvoz komunálneho odpadu • existencia skládky TKO v blízkosti obce 	<ul style="list-style-type: none"> • slabé povedomie občanov a ich nevedomosť v oblasti životného prostredia • zanedbaný stav verejnej zelene • znížená kvalita povrchových a spodných vôd vysoké poplatky za odpad i napriek blízkej skládke odpadu
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> • ochrana a racionálnejšie využívanie prírodných zdrojov • vyhutovanie prírodného potenciálu • dobudovanie kanalizačnej siete • dobudovanie protipovodňovej ochrany intravilánu obce • dobudovanie kompostárne na likvidáciu zeleného odpadu • pozitívny prístup a dobrá angažovanosť samosprávy a obyvateľstva k zachovaniu prírodného dedičstva pre budúce generácie • rozširovanie separovaného zberu so zavedením ekonomických nástrojov, ktoré budú motivovať obyvateľov, aby mali záujem separovať odpad • využívanie odpadov, zhodnocovanie a správne zneškodňovanie spôsobom neohrozujúcim zdravie ľudí a životné prostredie • využívanie štrukturálnych fondov EÚ 	<ul style="list-style-type: none"> • nekontrolované vypúšťanie septikov (žúmp) • nedobudovanie kanalizačnej siete • zanedbanie environmentálnej výchovy • hydroklimatické zmeny • nekontrolovaný nárast nelegálnych skládok • ohrozovanie obce hlučnosťou, prašnosťou a znečisťovaním ovzdušia vplyvom frekventovaného dopravného spojenia a výstavby občianskej vybavenosti • ohrozovanie súkromného a obecného majetku v dôsledku nedobudovania protipovodňovej ochrany • naplnenie skládky TKO



ČASŤ 2: STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubrohlava na roky 2016 – 2022 obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jeho vnútorných princípov a špecifik a určuje hlavné ciele a priority ďalšieho rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja v základných troch oblastiach – hospodárskej, sociálnej a environmentálnej.

Zvolená stratégia PHSR obce Zubrohlava 2016 – 2022 je v súlade so základnou rozvojovou stratégiou **Európa 2020**, ktorou je dosiahnutie inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu:

- Inteligentný rast prostredníctvom efektívnejšieho investovania do vzdelávania, výskumu a inovácií;
- Udržateľný rast vďaka prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo;
- Inkluzívny rast s veľkým dôrazom na tvorbu pracovných miest a zmiernenie chudoby.

Stratégia Európa 2020 pre naplnenie týchto troch priorít stanovuje päť cieľov v oblasti zamestnanosti, inovácií, vzdelávania, zmiernenia chudoby a klímy a energetiky:

- **Zamestnanosť**
 - zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku 20 až 64 rokov na 75 %
- **Výskum a vývoj**
 - zvýšiť úroveň investícií do výskumu a vývoja na 3 % HDP
- **Zmena klímy a energetická udržateľnosť**
 - znížiť emisie skleníkových plynov o 20 % (alebo za predpokladu širšej globálnej dohody až o 30 %) oproti úrovni z roku 1990
 - získať 20 % energie z obnoviteľných zdrojov
 - dosiahnuť 20-percentný nárast efektívnosti vo využívaní energie
- **Vzdelávanie**
 - zníženie miery predčasného ukončenia školskej dochádzky pod 10 %
 - minimálne 40 % podiel obyvateľov vo veku 30 – 34 rokov, ktorí majú ukončené vysokoškolské vzdelanie
- **Boj proti chudobe a sociálnemu vylúčeniu**
 - aspoň o 20 miliónov znížiť počet osôb, ktorým hrozí chudoba a sociálne vylúčenie

Zvolená stratégia zároveň plne rešpektuje strategické ciele Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR pre Žilinský samosprávny kraj:

- posilnenie a rozvoj inovačného potenciálu,
- zhodnotenie a posilnenie vnútorného potenciálu turizmu s prepojením na ochranu a tvorbu životného prostredia,
- nadregionálna a regionálna dopravná dostupnosť a kvalita služieb s dôrazom na cezhraničnú spoluprácu a nadregionálne väzby.



Rovnako tak PHSR obce Zubrohlava 2016 - 2022 rešpektuje nasledovné ciele obsiahnuté v **Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja Žilinského samosprávneho kraja pre roky 2014 – 2020**:

- 1) Dobudovať kvalitné prepojenie kraja s európskymi dopravnými a komunikačnými sieťami, zlepšiť kvalitu životného prostredia a zabezpečiť udržateľnosť a efektívnosť využívania prírodných zdrojov.
- 2) Zvýšiť konkurencieschopnosť ekonomiky a zlepšiť podnikateľské prostredie v kraji.
- 3) Dosiahnuť vyššiu uplatniteľnosť ľudského kapitálu na trhu práce a sociálnu inklúziu všetkých znevýhodnených skupín.
- 4) Rešpektovaním a rozvíjaním špecifických črt regiónov na území kraja podporovať rast ich atraktívnosti.

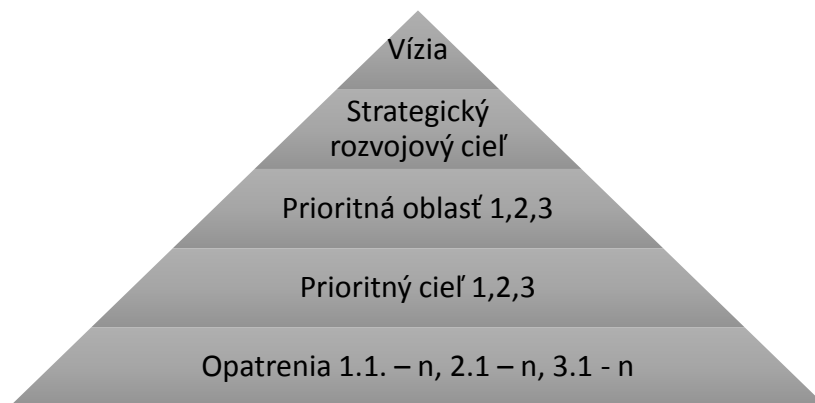
Základným východiskovým predpokladom pre úspešnú rozvojovú stratégiu je existencia **spoločnej** vízie o ďalšom smerovaní rozvoja svojej obce / mesta / regiónu / krajiny. Vízia je želanou predstavou obyvateľov o budúcnosti, opisom ideálneho stavu, nie opisom cieľov. Dôležité nie je dosiahnuť ho za desať rokov, ale mať o budúcnosti spoločnú predstavu. Vízia je nástrojom na motiváciu, no len vtedy, ak je víziou spoločnou. Vízia je teda určitá predstava o tom ako má obec v budúcnosti vyzerať, tak aby vytváralo čo najlepšie životné podmienky pre svojich obyvateľov a jeho návštevníkov.

2.1 Vízia obce Zubrohlava

„Obec Zubrohlava je dynamicky rozvíjajúcou sa obcou s mladým obyvateľstvom. Plne využíva blízkosť okresného mesta a poskytuje plnohodnotné príležitosti pre život na dedine. Ťaží zo svojej výhodnej polohy, dobrej dostupnosti a dostatku pozemkov vhodných pre bytovú výstavbu. Má rozvinutý podnikateľský sektor v oblasti výroby a služieb s dostatkom pracovných príležitostí. Obyvatelia majú vytvorené vhodné podmienky pre rozvoj športu a voľnočasových aktivít, zachovávanie kultúry a tradícií.“

Strategická časť PHSR vychádza z komplexnej analýzy obce. Programovú štruktúru návrhovej časti Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubrohlava na roky 2016 - 2022 tvoria strategický rozvojový cieľ, ktorý vychádza z rozvojovej vízie obce, tri prioritné oblasti, korešpondujúce s rozvojovými politikami (hospodárskou, sociálnou a environmentálnou) so stanovenými prioritnými cieľmi, ktoré budú naplňované prostredníctvom opatrení, aktivít, resp. konkrétnych projektov.

Štruktúra strategickjej časti





2.2 Rozvojová stratégia obce Zubrohlava v štruktúrovanej podobe

Vízia obce	„Obec Zubrohlava je dynamicky rozvíjajúcou sa obcou s mladým obyvateľstvom. Plne využíva blízkosť okresného mesta a poskytuje plnohodnotné príležitosti pre život na dedine. Ťaží zo svojej výhodnej polohy, dobrej dostupnosti a dostatku pozemkov vhodných pre bytovú výstavbu. Má rozvinutý podnikateľský sektor v oblasti výroby a služieb s dostatkom pracovných príležitostí. Obyvatelia majú vytvorené vhodné podmienky pre rozvoj športu a voľnočasových aktivít, zachovávanie kultúry a tradícií.“		
Strategický rozvojový cieľ	Strategickým cieľom obce Zubrohlava je zvýšiť konkurencieschopnosť obce v oblasti kvality života, rozvoja podnikania a ochrany životného prostredia.		
Prioritná oblasť:	Prioritná oblasť: Hospodárska politika	Prioritná oblasť: Sociálna politika	Prioritná oblasť: Environmentálna politika
Prioritný cieľ:	Zvýšiť konkurencieschopnosť hospodárstva obce založeného na využívaní vnútorného potenciálu územia, dobudovanej technickej infraštruktúry, kvalitných a dostupných služieb, rozvíjajúceho sa cestovného ruchu a zavádzaním inovácií vo všetkých oblastiach.	Vytvoriť podmienky pre udržateľný rozvoj ľudských zdrojov a rast kvality života v obci pre všetky vekové kategórie obyvateľov Zubrohlava	Znížiť nepriaznivé vplyvy ľudskej činnosti na kvalitu životného prostredia v obci a okolí, zabezpečiť ochranu obyvateľov v prípade vzniku nebezpečných udalostí z dôvodu klimatických zmien, zvyšovať environmentálne povedomie obyvateľov obce.
Rozvojové oblasti:	<ul style="list-style-type: none"> • Technická infraštruktúra • Podnikateľské prostredie • Cestovný ruch • Partnerská spolupráca • Inovácie 	<ul style="list-style-type: none"> • Školstvo • Sociálne služby • Zdravotníctvo • Ľudské zdroje • Bytová politika • Kultúra • Šport, turistika a voľný čas • Rodina, deti a mládež 	<ul style="list-style-type: none"> • Environmentálna infraštruktúra • Odpadové hospodárstvo • Kvalita životného prostredia a vzhľad obce
Opatrenia	1.1) Dobudovať, modernizovať a rozširovať dopravný systém obce vrátane riešenia bezpečnosti obyvateľov a návštevníkov.	2.1) Podpora rozširovania a modernizácie školskej a predškolskej infraštruktúry	3.1) Realizácia aktivít a projektov protipovodňovej ochrany obce



	<p>1.2)Vytvárať podmienky pre rozvoj podnikateľského prostredia s ohľadom na tvorbu pracovných miest</p> <p>1.3)Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu</p> <p>1.4)Podpora rozvoja informačnej spoločnosti a efektívnej verejnej správy</p> <p>1.5)Rozvoj regionálnej, národnej a medzinárodnej spolupráce</p>	<p>vrátane materiálno-technického zabezpečenia vzdelávacieho procesu</p> <p>2.2)Podpora rozširovania a modernizácie sociálnej infraštruktúry obce s cieľom poskytovať komplexnú sociálnu starostlivosť pre všetky skupiny občanov</p> <p>2.3)Podpora rozširovania a modernizácie zdravotníckej infraštruktúry obce s cieľom poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosť pre všetky skupiny občanov</p> <p>2.4)Vytváranie podmienok pre zvyšovanie kvality ľudských zdrojov pre trh práce s osobitným zreteľom na znevýhodnené skupiny obyvateľov</p> <p>2.5)Podpora rozširovania a modernizácie bytového a domového fondu v obci</p> <p>2.6)Vytváranie podmienok pre rozvoj kultúry, športu, voľnočasových aktivít pre obyvateľov a návštevníkov obce s osobitným zreteľom na deti a mládež</p>	<p>3.2)Skvalitňovanie a rozširovanie systému separovaného zberu vrátane zavádzania nových technológií a postupov v oblasti odpadového hospodárstva</p> <p>3.3)Tvorba a úprava verejných priestranstiev, zachovávanie prírodných ekosystémov</p> <p>3.4)Podpora a realizácia projektov na zníženie emisií a energetickej spotreby</p> <p>3.5)Podpora a realizácia projektov na využívanie obnoviteľných zdrojov energie</p> <p>3.6)Rozširovanie a modernizácia infraštruktúry zásobovania a odvádzania vôd</p> <p>3.7)Zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce</p>
--	---	---	---



		2.7) Obnova a modernizácia kultúrnych, historických a prírodných pamiatok	
--	--	--	--

Tabuľka: Prehľad opatrení podľa prioritných oblastí

Prioritná oblasť	Hospodárska politika
Prioritný cieľ	<i>Zvýšiť konkurencieschopnosť hospodárstva obce založeného na využívaní vnútorného potenciálu územia, dobudovanej technickej infraštruktúry, kvalitných a dostupných služieb, rozvíjajúceho sa cestovného ruchu a zavádzaním inovácií vo všetkých oblastiach.</i>
Opatrenie 1.1	Dobudovať, modernizovať a rozširovať dopravný systém obce vrátane riešenia bezpečnosti obyvateľov a návštevníkov.
Opatrenie 1.2	Vytvárať podmienky pre rozvoj podnikateľského prostredia s ohľadom na tvorbu pracovných miest
Opatrenie 1.3	Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu
Opatrenie 1.4	Podpora rozvoja informačnej spoločnosti a efektívnej verejnej správy
Opatrenie 1.5	Rozvoj regionálnej, národnej a medzinárodnej spolupráce

Prioritná oblasť	Sociálna politika
Prioritný cieľ	<i>Vytvoriť podmienky pre udržateľný rozvoj ľudských zdrojov a rast kvality života v obci pre všetky vekové kategórie obyvateľov Zubrohlava.</i>
Opatrenie 2.1	Podpora rozširovania a modernizácie školskej a predškolskej infraštruktúry vrátane materiálno-technického zabezpečenia vzdelávacieho procesu
Opatrenie 2.2	Podpora rozširovania a modernizácie sociálnej infraštruktúry obce s cieľom poskytovať komplexnú sociálnu starostlivosť pre všetky skupiny občanov



Opatrenie 2.3	Vytváranie podmienok pre zvyšovanie kvality ľudských zdrojov pre trh práce s osobitným zreteľom na znevýhodnené skupiny obyvateľov
Opatrenie 2.4	Podpora rozširovania a modernizácie bytového a domového fondu v obci
Opatrenie 2.5	Vytváranie podmienok pre rozvoj kultúry, športu, voľnočasových aktivít pre obyvateľov a návštevníkov obce s osobitným zreteľom na deti a mládež
Opatrenie 2.6	Obnova a modernizácia kultúrnych, historických a prírodných pamiatok

Prioritná oblasť	Environmentálna politika
Prioritný cieľ	<i>Znížiť nepriaznivé vplyvy ľudskej činnosti na kvalitu životného prostredia v obci a okolí, zabezpečiť ochranu obyvateľov v prípade vzniku nebezpečných udalostí z dôvodu klimatických zmien, zvyšovať environmentálne povedomie obyvateľov obce.</i>
Opatrenie 3.1	Realizácia aktivít a projektov protipovodňovej ochrany obce
Opatrenie 3.2	Skvalitňovanie a rozširovanie systému separovaného zberu vrátane zavádzania nových technológií a postupov v oblasti odpadového hospodárstva
Opatrenie 3.3	Tvorba a úprava verejných priestranstiev, zachovávanie prírodných ekosystémov
Opatrenie 3.4	Podpora a realizácia projektov na zníženie emisií a energetickej spotreby
Opatrenie 3.5	Podpora a realizácia projektov na využívanie obnoviteľných zdrojov energie
Opatrenie 3.6	Rozširovanie a modernizácia infraštruktúry zásobovania a odvádzania vôd
Opatrenie 3.7	Zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce



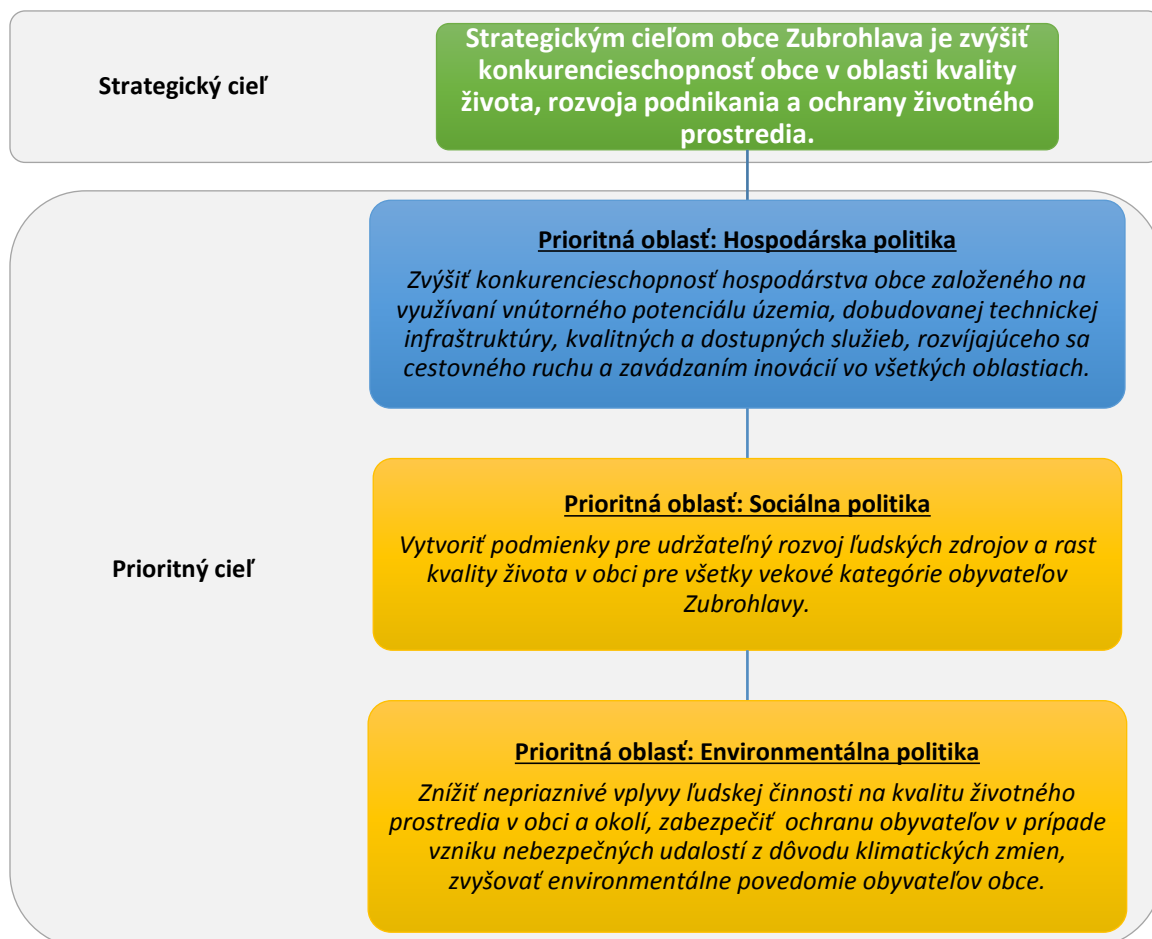
ČASŤ 3: PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová (plánovacia) časť obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, t. j. obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej politike minimálne na úroveň opatrení a aktivít, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami projektov.

Programová časť obsahuje:

- konkrétne opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám,
- súbor ukazovateľov, výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt.

Programová časť PHSR je vyústením strategického plánovania. Zvolená rozvojová stratégia obce Zubrohlava bude naplňovaná prostredníctvom troch prioritných oblastí (politik). Rovnako tak strategický rozvojový cieľ dosiahneme naplňovaním troch prioritných cieľov (prioritná oblasť = prioritný cieľ) v nasledovnej štruktúre:





Tabuľka - Priradenie rozvojových oblastí k prioritným oblastiam – politikám:

Prioritná oblasť:	Prioritná oblasť: Hospodárska politika	Prioritná oblasť: Sociálna politika	Prioritná oblasť: Environmentálna politika
Rozvojové oblasti:	<ul style="list-style-type: none">• Technická infraštruktúra• Podnikateľské prostredie• Cestovný ruch• Partnerská spolupráca• Inovácie	<ul style="list-style-type: none">• Školstvo• Sociálne služby• Zdravotníctvo• Ľudské zdroje• Bytová politika• Kultúra• Šport, turistika a voľný čas• Rodina, deti a mládež	<ul style="list-style-type: none">• Environmentálna infraštruktúra• Odpadové hospodárstvo• Kvalita životného prostredia a vzhľad obce



3.1 Prehľad opatrení, projektov a aktivít podľa oblastí

Oblasť: Hospodárska politika

Opatrenie		Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť / Rozvojová oblasť
Číslo opatrenia	Názov		
1.1	Dobudovať, modernizovať a rozširovať dopravný systém obce vrátane riešenia bezpečnosti obyvateľov a návštevníkov	1.1.1 Rozširovanie a skvalitňovanie siete bezpečnostných chodníkov pre chodcov	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
		1.1.2 Oprava, údržba a rozširovanie miestnych komunikácií	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
		1.1.3 Obnova mostov a lávok	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
		1.1.4 Budovanie parkovísk v obci najmä v blízkosti objektov poskytujúcich verejné služby	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
		1.1.5 Modernizácia verejného osvetlenia vrátane zahusťovania svietidiel a výstavby nových vetiev	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
		1.1.6 Doplnenie dopravného značenia = zvýšenie bezpečnosti	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
		1.1.7 Rekonštrukcia miestneho rozhlasu	Hospodárska politika / Technická infraštruktúra
1.2	Vytvárať podmienky pre rozvoj podnikateľského prostredia s ohľadom na tvorbu pracovných miest	1.2.1 Realizácia jednoduchých / komplexných pozemkových úprav	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
		1.2.2 Sprístupňovanie nevyužívaných budov / lokalít / zón pre rozvoj MSP	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
		1.2.3 Propagovať začínajúcich podnikateľov v rámci aktivít propagujúcich obec doma i v zahraničí	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
1.3	Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu	1.3.1 Budovanie siete cyklotrás vrátane súvisiacej infraštruktúry	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
		1.3.2 Tvorba propagačných materiálov – printové, elektronické, multimediálne	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie



		1.3.3	Vytvoriť ponuku tematických turistických trás	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
		1.3.4	Budovanie náučných a poznávacích chodníkov	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
		1.3.5	Rozvíjať spoluprácu s miestnymi podnikmi v oblasti služieb cestovného ruchu	Hospodárska politika / Podnikateľské prostredie
1.4	Podpora rozvoja informačnej spoločnosti a efektívnej verejnej správy	1.4.1	Vytvorenie siete informačných kioskov	Hospodárska politika / Inovácie
		1.4.2	Budovanie kamerového a monitorovacieho systému obce	Hospodárska politika / Inovácie
		1.4.3	Modernizácia obecnej web stránky a informačného systému obce	Hospodárska politika / Inovácie
		1.4.4	Budovanie siete Hotspotov	Hospodárska politika / Inovácie
		1.4.5	Digitalizácia agendy obecného úradu	Hospodárska politika / Inovácie
1.5	Rozvoj regionálnej, národnej a medzinárodnej spolupráce	1.5.1	Organizovanie spoločných kultúrnych a športových aktivít, výmenných pobytov a spoločných podujatí v rámci regionálnej, národnej a medzinárodnej spolupráce	Hospodárska politika / Partnerská spolupráca
		1.5.2	Prezentácia obce, spolkov a združení, podnikateľských subjektov pôsobiacich v obci na kultúrnych podujatiach v partnerských obciach a regiónoch	Hospodárska politika / Partnerská spolupráca
		1.5.3	Zintenzívnenie spolupráce na úrovni partnerských obcí a ďalší rozvoj partnerskej spolupráce	Hospodárska politika / Partnerská spolupráca



Oblasť: Sociálna politika

Opatrenie		Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť / Rozvojová oblasť
Číslo opatrenia	Názov		
2.1	Podpora rozširovania a modernizácie školskej a predškolskej infraštruktúry vrátane materiálo-technického zabezpečenia vzdelávacieho procesu	2.1.1 Vytvorenie kapacít jaslí	Sociálna politika / Školstvo
		2.1.2 Pokračovanie v modernizácii a rozširovaní objektu a areálu materskej školy vrátane vnútorného vybavenia	Sociálna politika / Školstvo
		2.1.3 Pokračovanie v modernizácii budovy a areálu základnej školy vrátane vnútorného vybavenia	Sociálna politika / Školstvo
		2.1.4 Modernizácia telocvične vrátane jej vnútorného vybavenia	Sociálna politika / Školstvo
		2.1.5 Vytváranie zelených oáz pri školskom areáli	Sociálna politika / Školstvo
2.2	Podpora rozširovania a modernizácie sociálnej infraštruktúry obce s cieľom poskytovať komplexnú sociálnu starostlivosť pre všetky skupiny občanov	2.2.1 Rozširovať ponuku komunitných sociálnych služieb	Sociálna politika / Sociálne služby
		2.2.2 Budovanie sociálnych bytov pre začínajúce rodiny, neúplné rodiny, rodiny zo sociálne znevýhodneného prostredia, mladých ľudí	Sociálna politika / Sociálne služby
		2.2.3 Vytváranie podmienok pre vzájomnú integráciu seniorov a detí	Sociálna politika / Sociálne služby
		2.2.4 Podporovať vytváranie nových služieb zameraných na predchádzanie/zamedzenie vzniku sociálneho vylúčenia s osobitným zreteľom na mládež	Sociálna politika / Sociálne služby
		2.2.5 Rekonštrukcia domu smútku	Sociálna politika / Sociálne služby
2.3	Vytváranie podmienok pre zvyšovanie kvality ľudských zdrojov pre trh práce s osobitným zreteľom na znevýhodnené skupiny obyvateľov	2.3.1 Zriaďovanie chránených dielní a chránených pracovísk zamestnávajúcich osoby so zdravotným postihnutím	Sociálna politika / Ľudské zdroje
		2.3.2 Využívanie aktívnych opatrení trhu práce pre zamestnávanie ÚoZ s osobitným zreteľom na zamestnávanie znevýhodnených ÚoZ	Sociálna politika / Ľudské zdroje



		2.3.3 Podpora realizácie projektov zameraných na zosúladienie rodinného a pracovného života	Sociálna politika / Ľudské zdroje
		2.3.4 Aktívna podpora realizácie rekvalifikačných kurzov a kurzov na zvyšovanie odborných zručností účastníkov pracovného trhu	Sociálna politika / Ľudské zdroje
		2.3.5 Vytváranie sociálnych podnikov so zamestnávaním znevýhodnených skupín UoZ	Sociálna politika / Ľudské zdroje
2.4	Podpora rozširovania a modernizácie bytového a domového fondu v obci	2.4.1 Príprava nových pozemkov vrátane infraštruktúry pre IBV	Sociálna politika / Bytová politika
		2.4.2 Realizácia Jednoduchých pozemkových úprav pre účely riešenia vlastníckych práv k pozemkom pre IBV	Sociálna politika / Bytová politika
2.5	Vytváranie podmienok pre rozvoj kultúry, športu, voľnočasových aktivít pre obyvateľov a návštevníkov obce s osobitným zreteľom na deti a mládež	2.5.1 Budovanie vonkajších ihrísk a zón pre aktívne trávenie voľného času (workout-ové aktivity, plaza, vonkajšie fitness, adrenalínové športy a pod.)	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.2 Obstaranie materiálno-technického vybavenia pre organizáciu kultúrnych podujatí v obci	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.3 Budovanie detských ihrísk	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.4 Modernizácia a rozširovanie Kultúrneho domu vrátane vnútorného vybavenia	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.5 Vybudovanie stálego pódia / amfiteátra pre organizovanie kultúrno-spoločenských podujatí	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.6 Dobudovanie, modernizácia a rozširovanie areálu futbalového ihriska	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.7 Budovanie tratí (chodníkov) pre bežecké aktivity (vrátane bežeckého lyžovania) v rámci katastra obce vrátane ich značenia a ostatného príslušenstva	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.8 Rozširovanie siete existujúcich a budovanie nových náučných chodníkov (vrátane cyklochodníkov)	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
		2.5.9 Zlepšenie a obstaranie materiálno-technického vybavenia Dobrovoľnému hasičskému zboru	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas



		2.5.10 Podpora kultúrnych a športových aktivít na území obce, organizovanie miestnych, regionálnych a medzinárodných podujatí	Sociálna politika / Šport, turistika a voľný čas
2.6	Obnova a modernizácia kultúrnych, historických a prírodných pamiatok	2.6.1 Obnova kultúrnych a historických cenných pamiatok na území obce	Sociálna politika / Kultúra
		2.6.2 Podrobné zmapovanie a evidencia kultúrnych, prírodných a technických pamiatok na území obce	Sociálna politika / Kultúra
		2.6.3 Zlepšenie propagácie a zvyšovanie informovanosti o pamiatkach nachádzajúcich sa na území obce	Sociálna politika / Kultúra

Oblasť: Environmentálna politika

Opatrenie		Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť / Rozvojová oblasť
Číslo opatrenia	Názov		
3.1	Realizácia aktivít a projektov protipovodňovej ochrany obce	3.1.1 Protipovodňová ochrana	Environmentálna politika / Environmentálna infraštruktúra
		3.1.2 Realizácia protipovodňových opatrení na potokoch v extraviláne obce	Environmentálna politika / Environmentálna infraštruktúra
3.2	Skvalitňovanie a rozširovanie systému separovaného zberu vrátane zavádzania nových technológií a postupov v oblasti odpadového hospodárstva	3.2.1 Vybudovanie a zberného dvora a budovanie zberných miest na separovaný odpad	Environmentálna politika / Environmentálna infraštruktúra
		3.2.2 Odstraňovanie nelegálnych skládok na celom území katastra obce	Environmentálna politika / Environmentálna infraštruktúra
		3.2.3 Realizácia opatrení na nakladanie s BRO	Environmentálna politika / Environmentálna infraštruktúra
3.3	Tvorba a úprava verejných priestranstiev, zachovávanie prírodných ekosystémov	3.3.1 Revitalizácia a údržba verejnej zelene v obci a jej okolí	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
		3.3.2 Úprava prírodných lokalít s využitím pre trávenie voľného času obyvateľov a návštevníkov obce	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia



		3.3.3	Realizácia opatrení na ochranu a udržiavanie vzácných biotopov	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
3.4	Podpora a realizácia projektov na zníženie emisií a energetickej spotreby	3.4.1	Realizácia projektov znižovania energetickej náročnosti verejných objektov vrátane zmien palivovej základne s využitím obnoviteľných zdrojov energie	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
		3.4.2	Podpora projektov zatepľovania rodinných domov	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
3.5	Podpora a realizácia projektov na využívanie obnoviteľných zdrojov energie	3.5.1	Podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie v rodinných domoch	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
		3.5.2	Podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie vo verejných budovách a objektoch slúžiacich na podnikateľské účely	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
3.6	Rozširovanie a modernizácia infraštruktúry zásobovania a odvádzania vôd	3.6.1	Rozširovanie a modernizácia existujúcej dažďovej kanalizácie	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
		3.6.2	Rozširovanie a modernizácia siete splaškovej kanalizácie	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
		3.6.3	Rozširovanie a modernizácia vodovodnej siete	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
3.7	Zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce	3.7.1	Realizácia informačných aktivít v oblasti separovaného zberu	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia
		3.7.2	Informačná kampaň pre oblasť nakladania s BRO	Environmentálna politika / Kvalita životného prostredia



3.2 Ukazovatele úspešnosti naplňovania stratégie

Pre sledovanie úspešnosti naplňovania stratégie boli k jednotlivým opatreniam stanovené ukazovatele výstupu, výsledku a dopadu. Tie umožnia zodpovednými orgánom pravidelne vyhodnocovať plnenie cieľov PSHR obce Zubrohlava a na základe sledovania vývoja jednotlivých ukazovateľov aktualizovať program.

1. **Indikátor výstupu** – vzťahuje sa k aktivitám, konkrétnym projektom. Meria sa vo fyzických, resp. peňažných jednotkách (napr. dĺžka vybudovaných ciest, počet podporených subjektov a pod.)
2. **Indikátor výsledku** – vzťahuje sa k priamym a okamžitým účinkom, ktoré projekt, opatrenie prináša. Poskytuje informácie napríklad o kapacite, ploche alebo počte aktivít, projektov.
3. **Indikátor dopadu** - vzťahuje sa k následkom realizovaných aktivít, projektov, ktoré prekračujú rámec bezprostredných účinkov na ich subjekty ktoré tieto aktivity, resp. projekty realizovali. Dopad môže mať podobu špecifickú, alebo globálnu. Špecifické dopady sú účinky, ktoré nastanú po uplynutí určitého časového obdobia, avšak priamo súvisia s uskutočnenými aktivitami, zrealizovanými projektami. Globálne dopady sú dlhodobé účinky ovplyvňujúce širšiu skupinu obyvateľov a inštitúcií.

Tabuľka ukazovateľov, výsledkov a dosahov – návrh ukazovateľov vo väzbe na stanovené opatrenia a aktivity PHSR obce Zubrohlava

A. Oblasť: Hospodárska politika

Typ ukazovateľa	Ukazovateľ Definícia	Informačný zdroj/odkaz	Merná jednotka
Oblasť	Hospodárska politika		
Opatrenie	1.1 Dobudovať, modernizovať a rozširovať dopravný systém obce vrátane riešenia bezpečnosti obyvateľov a návštevníkov		
Výstup	- Dĺžka novovybudovaných / zrekonštruovaných chodníkov / miestnych komunikácií - Plocha rekonštruovaných / novovytvorených parkovísk - Počet vymenených / doplnených / nových svietidiel verejného osvetlenia - Počet novovybudovaných / zrekonštruovaných objektov (prvkov) dopravnej infraštruktúry vrátane lávok, mostov, zastávok	- Projektová dokumentácia - OcÚ Zubrohlava	- km - m ² - ks - počet
Výsledok	- Počet projektov dopravnej infraštruktúry - Počet novovytvorených parkovacích miest - Počet projektov zameraných na bezpečnosť verejných priestranstiev	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Dopad	- Zníženie počtu dopravných nehôd - Zvýšenie pocitu bezpečnosti v obci	- Štatistika polície - Dotazníkový prieskum	- %
Opatrenie	1.2 Vytvárať podmienky pre rozvoj podnikateľského prostredia s ohľadom na tvorbu pracovných miest		
Výstup	- Plocha vysporiadaných pozemkov v rámci JPÚ - Plocha pripravených lokalít pre rozvoj podnikania	- Projektová dokumentácia - OcÚ Zubrohlava	- m ² - m ² - ks



	<ul style="list-style-type: none"> - Počet budov pripravených pre podnikateľské účely - Dĺžka inžinierskych sietí v lokalitách určených pre podnikateľskú činnosť 		- km
Výsledok	<ul style="list-style-type: none"> - Počet lokalít / projektov vyriešených cez JPÚ - Počet pripravených lokalít s vybudovanou infraštruktúrou pripravených pre investorov 	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet
Dopad	<ul style="list-style-type: none"> - Zníženie nezamestnanosti v meste - Zvýšenie počtu podnikateľských subjektov 	<ul style="list-style-type: none"> - Štatistika ÚPSVaR - Štatistika obchodných registrov 	- % - %
Opatrenie	1.3 Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu		
Výstup	<ul style="list-style-type: none"> - Dĺžka novovybudovaných rekreačných cyklotrás, náučných chodníkov, ostatných turistických trás - Počet druhov propagačných materiálov o meste a regióne 	<ul style="list-style-type: none"> - Projektová dokumentácia - OcÚ Zubrohlava 	- Km (m) - počet
Výsledok	<ul style="list-style-type: none"> - Počet marketingových a propagačných projektov v oblasti cestovného ruchu - Počet projektov cestovného ruchu - Počet sprístupnených zaujímavostí / atraktivít nachádzajúcich sa v katastri obce pre turistov 	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet - počet
Dopad	<ul style="list-style-type: none"> - Zvýšenie počtu prenocovaní - Zvýšenie príjmu z cestovného ruchu 	<ul style="list-style-type: none"> - Štatistika - OcÚ Zubrohlava 	- % - %
Opatrenie	1.4 Podpora rozvoja informačnej spoločnosti a efektívnej verejnej správy		
Výstup	<ul style="list-style-type: none"> - Počet miest verejne prístupných na internet - Počet elektronických informačných služieb - Plocha monitorovaných verejných priestranstiev - Počet objektov v správe obce s modernizovanou infraštruktúrou IKT 	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet - m ² - počet
Výsledok	<ul style="list-style-type: none"> - Počet projektov zameraných na budovanie / obnovu IKT infraštruktúry - Počet projektov inštalácie IKT prvkov v rámci verejných priestranstiev - Počet elektronických služieb obecného úradu 	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet - počet
Dopad	<ul style="list-style-type: none"> - Zvýšenie počtu návštevníkov obecnej webstránky - Nárast počtu lokalít s prístupom k dátovým službám 	<ul style="list-style-type: none"> - Štatistika poskytovateľov IKT služieb - Štatistika OcÚ Zubrohlava 	- % - %
Opatrenie	1.5 Rozvoj regionálnej, národnej a medzinárodnej spolupráce		
Výstup	<ul style="list-style-type: none"> - Počet podujatí s účasťou partnerských subjektov - Počet vzájomných návštev partnerských miest - Počet organizácií / združení so zastúpením obce 	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet - počet
Výsledok	<ul style="list-style-type: none"> - Počet výmenných návštev / pobytov - Počet účasť na medzinárodných prezentáciách, výstavách, veľtrhoch 	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet



Dopad	- Zvýšenie počtu vzájomných návštev a výmenných pobytov s partnerskými inštitúciami doma i v zahraničí	- OcÚ Zubrohlava	- %
-------	--	------------------	-----

B. Oblasť: Sociálna politika

Typ ukazovateľa	Ukazovateľ Definícia	Informačný zdroj/odkaz	Merná jednotka
Oblasť	Hospodárska politika		
Opatrenie	2.1 Podpora rozširovania a modernizácie školskej a predškolskej infraštruktúry vrátane materiálo-technického zabezpečenia vzdelávacieho procesu		
Výstup	- Kapacita podporených školských, predškolských zariadení - Počet žiakov navštevujúcich MŠ, vrátane jasí - Počet žiakov navštevujúcich ZŠ - Počet osôb / športových klubov a združení využívajúcich priestory telocvične	- Štatistika školy - OcÚ Zubrohlava	- Počet - Počet - počet - počet
Výsledok	- počet projektov školskej infraštruktúry - Počet projektov zameraných na inovovanie systémov vzdelávania a modernizácie učebných pomôcok - Plocha podporených objektov poskytujúcich vzdelávacie služby	- Štatistika školy - OcÚ Zubrohlava	- počet - počet - plocha
Dopad	- Zvýšenie vzdelanostnej úrovne obyvateľstva	- Štatistika	- %
Opatrenie	2.2 Podpora rozširovania a modernizácie sociálnej infraštruktúry obce s cieľom poskytovať komplexnú sociálnu starostlivosť pre všetky skupiny občanov		
Výstup	- Počet sociálnych služieb poskytovaných občanom - Kapacita podporených zariadení poskytujúcich sociálne služby	- Štatistika zariadenia sociálnych služieb - OcÚ Zubrohlava	- počet - počet
Výsledok	- Počet projektov zameraných na skvalitnenie poskytovania sociálnych služieb - Počet projektov/aktivít zameraných na rozširovanie ponuky sociálnych služieb - Počet novovytvorených sociálnych / komunitných služieb - Plocha podporených objektov poskytujúcich komunitné / sociálne služby	- OcÚ Zubrohlava - Zariadenie poskytujúce sociálne služby	- počet - počet - počet - m ²
Dopad	- Zvýšenie počtu občanov využívajúcich sociálne služby	- OcÚ Zubrohlava - Zariadenie poskytujúce sociálne služby	- počet
Opatrenie	2.3 Vytváranie podmienok pre zvyšovanie kvality ľudských zdrojov pre trh práce s osobitným zreteľom na znevýhodnené skupiny obyvateľov		
Výstup	- Počet zamestnancov zo znevýhodnených skupín ÚoZ zamestnaných prostredníctvom obce, resp. jej organizácií	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Výsledok	- Počet projektov zameraných na zvyšovanie odborných kompetencií znevýhodnených skupín ÚoZ	- OcÚ Zubrohlava - Organizácie a inštitúcie pôsobiace v oblasti zamestnávania	- počet - počet



	- Počet projektov zameraných na vytváranie pracovných miest pre ÚoZ pochádzajúcich zo znevýhodnených skupín	znevýhodnených ÚoZ pôsobiacich na území obce / vykonávajúcich aktivity na území obce	
Dopad	- Zníženie počtu ÚoZ zo znevýhodnených skupín	- ÚPSVaR Námestovo	- %
Opatrenie	2.4 Podpora rozširovania a modernizácie bytového a domového fondu v obci		
Výstup	- Dĺžka vybudovanej infraštruktúry k pozemkom určeným pre IBV	- OcÚ Zubrohlava	- m
Výsledok	- Počet vydaných stavebných povolení za rok	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Dopad	- Zvýšenie počtu rodinných domov a bytových domov	- OcÚ Zubrohlava	- %
Opatrenie	2.5 Vytváranie podmienok pre rozvoj kultúry, športu, voľnočasových aktivít pre obyvateľov a návštevníkov obce s osobitným zreteľom na deti a mládež		
Výstup	- Počet novovybudovaných / modernizovaných detských a športových ihrísk a objektov slúžiacich na športové účely	- OcÚ Zubrohlava	- počet
	- Počet novovytvorených / modernizovaných priestranstiev (ucelených celkov) a objektov slúžiacich na oddych a rekreáciu	- OcÚ Zubrohlava	- počet
	- Počet novovytvorených / modernizovaných priestranstiev (ucelených celkov) a objektov slúžiacich na oddych a rekreáciu a objektov určených na organizovanie kultúrno-spoločenských podujatí	- OcÚ Zubrohlava	- km
	- Dĺžka upravených chodníkov a tratí pre rozvoj športových aktivít	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Výsledok	- Počet vonkajších prvkov slúžiacich pre oddych, relax a šport		
	- Plocha podporených ihrísk a športovísk	- OcÚ Zubrohlava	- počet
	- Plocha podporených priestranstiev slúžiacich na oddych a rekreáciu	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Dopad	- Počet podporených objektov slúžiacich pre potreby rozvoja športových a aktivít a záujmovej činnosti	- OcÚ Zubrohlava	- počet
	- Zvýšenie počtu aktívnych športových klubov a združení v oblasti kultúry a športu	- OcÚ Zubrohlava	- %
	- Zvýšenie počtu športových podujatí konaných na území obce	- Kluby a združenia v oblasti športu, kultúry	- %
	- Zvýšenie počtu kultúrno-spoločenských podujatí konaných na území obce	- OcÚ Zubrohlava	- %
Opatrenie	2.6 Obnova a modernizácia kultúrnych, historických a prírodných pamiatok		
Výstup	- Počet historicky cenných pamiatok, ktoré boli zrekonštruované / obnovené	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Výsledok	- Počet sprístupnených pamiatok a historicky významných objektov a lokalít na území obce	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Dopad	- Zvýšenie počtu obnovených kultúrnych a historických pamiatok nachádzajúcich na území obce (v intraviláne a extraviláne)	- OcÚ Zubrohlava	- %



C. Oblasť: Environmentálna politika

Typ ukazovateľa	Ukazovateľ Definícia	Informačný zdroj/odkaz	Merná jednotka
Oblasť	Hospodárska politika		
Opatrenie	3.1 Realizácia aktivít a projektov protipovodňovej ochrany obce		
Výstup	- Dĺžka regulovaných tokov	- OcÚ Zubrohlava	- km
Výsledok	- Počet projektov protipovodňovej ochrany	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Dopad	- Zníženie počtu povodní	- OcÚ Zubrohlava	- %
Opatrenie	3.2 Skvalitňovanie a rozširovanie systému separovaného zberu vrátane zavádzania nových technológií a postupov v oblasti odpadového hospodárstva		
Výstup	- Počet zberných miest pre odpad - Počet odstránených nelegálnych skládok odpadu	- OcÚ Zubrohlava - Združenie Biela Orava (združenie obcí pre separovaný zber)	- počet - počet
Výsledok	- Počet podporených projektov zameraných na zlepšenie systému separovaného zberu - Plocha revitalizovaných / sanovaných plôch nelegálnych skládok	- OcÚ Zubrohlava - Združenie Biela Orava (združenie obcí pre separovaný zber)	- počet - m ²
Dopad	- Zvýšenie množstva separovaného odpadu - Zníženie podielu zmesového komunálneho odpadu	- OcÚ Zubrohlava	- % - %
Opatrenie	3.3 Tvorba a úprava verejných priestranstiev, zachovávanie prírodných ekosystémov		
Výstup	- Počet ucelených celkov verejných priestranstiev / lokalít s upravovanou zeleňou - Počet vzácných / chránených biotopov s realizovanými opatreniami ochrany	- OcÚ Zubrohlava	- počet - počet
Výsledok	- Plocha verejných priestranstiev a lokalít s upravenou zeleňou	- OcÚ Zubrohlava	- m ²
Dopad	- Zvýšenie výmery plôch s udržiavanou zeleňou - Zvýšenie počtu chránených biotopov a prírodne významných lokalít	- OcÚ Zubrohlava	- %
Opatrenie	3.4 Podpora a realizácia projektov na zníženie emisií a energetickej spotreby		
Výstup	- Počet objektov verejných budov a rodinných / bytových domov so zníženou energetickou spotrebou	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Výsledok	- Zateplená plocha verejných budov a rodinných / bytových domov	- OcÚ Zubrohlava	- m ²
Dopad	- Zníženie výdavkov na energie súvisiace s vykurovaním verejných objektov, kde boli realizované aktivity / projekty zamerané na znižovanie energetickej náročnosti formou zatepšovania	- OcÚ Zubrohlava	- %
Opatrenie	3.5 Podpora a realizácia projektov na využívanie obnoviteľných zdrojov energie		
Výstup	- Počet inštalovaných zariadení využívajúcich obnoviteľné zdroje energie	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Výsledok	- Počet objektov využívajúcich obnoviteľné zdroje energie	- OcÚ Zubrohlava	- počet
Dopad	- Zvýšenie podielu využívania obnoviteľných zdrojov energie na	- OcÚ Zubrohlava	- počet



	chod verejných budov a rodinných / bytových domov		
Opatrenie	3.6 Rozširovanie a modernizácia infraštruktúry zásobovania a odvádzania vôd		
Výstup	- Dĺžka vybudovanej kanalizácie - Dĺžka vybudovanej / modernizovanej vodovodnej siete	- OcÚ Zubrohlava - Oravská vodárenská spoločnosť	- km - km
Výsledok	- Počet obyvateľov napojených na stokovú sieť - Počet obyvateľov napojených na verejný vodovod	- OcÚ Zubrohlava - Oravská vodárenská spoločnosť	- počet - počet
Dopad	- Zvýšenie podielu odvádzania splaškových vôd z firiem, inštitúcií a domácností (podiel napojenia na kanalizáciu) - Zvýšenie počtu obyvateľov napojených na verejný vodovod	- OcÚ Zubrohlava - Oravská vodárenská spoločnosť	- % - %
Opatrenie	3.7 Zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce		
Výstup	- Počet vydaných propagačných materiálov / odborných prednášok / mediálnych aktivít v oblasti environmentálnej výchovy	- OcÚ Zubrohlava - Oprávnené organizácie	- počet
Výsledok	- Počet podporených informačných aktivít / projektov v oblasti environmentálnej výchovy	- OcÚ Zubrohlava - Oprávnené organizácie	- počet
Dopad	- Zvyšovanie podielu vyseparovaného odpadu	- OcÚ Zubrohlava - Oprávnené organizácie	- %



ČASŤ 4: REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť PHSR obec Zubrohlava 2016 - 2022 je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia PHSR, systém jeho monitorovania a hodnotenia, plnenia na základe stanovených merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram jeho realizácie formou akčných plánov.

Obsah realizačnej časti:

- Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie PHSR,
- Stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám,
- Systém monitorovania a hodnotenia,
- Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (n+2) – vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.

4.1 Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie PHSR

Podstatná časť zodpovednosti za prípravu, implementáciu, monitorovanie, hodnotenie a aktualizáciu PHSR prislúcha obecnému úradu, jeho pracovníkom, poslancom a členom odborných pracovných skupín/komisií.

Garant PHSR – zodpovedný za koordináciu implementácie PHSR a akčného plánu, hodnotenie a aktualizáciu rozvojových politík (hospodárskej, sociálnej, environmentálnej). Podporuje vznik projektových tímov na realizáciu jednotlivých opatrení a aktivít. Spoločne s koordinátorom PHSR pripravuje a zavádza procesy nevyhnutné na realizáciu, monitorovanie a vyhodnocovanie PHSR a akčného plánu.

Zodpovedný: starosta obce

Odborný garant rozvojových politík/prioritných oblastí (hospodárskej, sociálnej a environmentálnej) – zodpovedný za monitorovanie a hodnotenie naplňovania cieľov rozvojových politík a ich aktualizáciu. Úzko spolupracuje s koordinátorom PHSR pri aktualizácii akčného plánu, zabezpečuje kontrolu súladu aktivít akčného plánu a zvolených prioritných a strategického cieľa.

Zodpovedný: obecné zastupiteľstvo / komisie obecného zastupiteľstva

Koordinátor PHSR – na pokyn garanta PHSR vedie a kontroluje proces realizácie, monitorovania a hodnotenia PHSR a akčného plánu. Dbá na dodržiavanie termínov plnenia PHSR, pripravuje štruktúru a obsah monitorovacích a hodnotiacich správ. Pripravuje stretnutia odborných pracovných skupín, koordinuje aktualizáciu akčného plánu. Zabezpečuje aktivity komunikačného plánu realizácie PHSR.

Zodpovedný: starosta obce.



4.2 Systém monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHSR

Monitorovanie, hodnotenie a následná aktualizácia PHSR je dôležitou súčasťou jeho realizácie. Umožňuje identifikovať a vyhodnotiť stupeň naplňovania zvolených cieľov prostredníctvom realizácie opatrení a aktivít, resp. projektov. Na základe pravidelne vyhodnocovaných indikátorov „úspešnosti“ naplňovania stratégie riadiaci tím v prípade potreby uskutočňuje jej aktualizáciu. Na základe výsledkov monitorovania a hodnotenia sa však každoročne uskutočňuje aktualizácia akčného plánu PHSR vo väzbe na programový rozpočet obce.

1. Monitorovanie plnenia akčného plánu

- **Popis:** samospráva raz ročne získa a spracuje pripomienky úradu, poslancov a verejnosti. Monitorovanie predstavuje pravidelné sledovanie ukazovateľov akčného plánu. Výsledkom je monitorovacia správa akčného plánu.
- **Termín vykonania:** k 30.6. príslušného roka
- **Zodpovednosť:** koordinátor PHSR
- **Zdroje informácií a údajov:** OcÚ
- **Výstup:** monitorovacia správa PHSR

2. Hodnotenie plnenia strategického plánu PHSR

- **Popis:** samospráva vyhodnotí dosiahnuté výsledky a dosahy realizovaných opatrení k 31.12. predchádzajúceho roka. Hodnotenie strategického plánu je činnosť, ktorá na základe monitorovania pomenováva vplyvy jednotlivých častí strategického plánu pre rozvoj územia a jeho ľudí.
- **Termín vykonania:** k 31.3. príslušného roka za predchádzajúci rok (t.j. k 31.12.)
- **Zodpovednosť:** koordinátor PHSR
- **Zdroje informácií a údajov:** monitorovacia správa akčného plánu
- **Výstup:** Hodnotiacia správa plnenia strategického plánu PHSR s návrhmi na aktualizáciu stratégie (v prípade potreby)
- **Postup:** na základe výsledkov monitoringu akčného plánu sa každoročne k 31.3. vypracuje hodnotiacia správa za predchádzajúci rok. Následne je táto správa prerokovaná na zasadnutí obecného zastupiteľstva. Prerokovaná a schválená hodnotiacia správa sa každoročne k 31.5. zasiela VÚC Žilina.

3. Aktualizácia PHSR

- **Popis:** samospráva na základe podkladov z monitorovacích a hodnotiacich správ uskutoční aktualizáciu PHSR v intervale 3 – 4 roky. Aktualizácia sa uskutoční na základe zozbieraných podnetov a požiadaviek obecného úradu, odborných pracovných skupín, poslancov, občanov a ostatných sociálnoekonomických partnerov. Verejnosť bude informovaná prostredníctvom web stránky.
- **Zodpovednosť:** Koordinátor PHSR.



Plán hodnotenia a monitorovania

Plán priebežných hodnotení PHSR na programové obdobie 2016 - 2022		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
Strategické hodnotenie	najskôr v roku 2018	podľa rozhodnutia obce/koordinátora PHSR a vzniknutej spoločenskej potreby
Operatívne hodnotenie	-	téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť v hodnotiacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Tematické hodnotenie časti PHSR	-	pri značnom odklone od stanovených cieľov
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	-	pri návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	-	na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu obce, podnetu poslancov; na základe protokolu NKÚ SR, správy auditu a pod.
Hodnotenie plnenia strategického plánu PHSR	k 31.3.2017	Pravidelné ročné hodnotenie. Každoročne k 31.3. za predchádzajúci kalendárny rok (k 31.12.). Hodnotiaca správa je zasielaná do 31.5. na VÚC Žilina
Monitorovanie akčného plánu	k 30.6.2016	Pravidelné plánované monitorovanie

4.3 Komunikačná stratégia PHSR

Komunikačná stratégia sa zameriava na internú, ako aj externú komunikáciu. Zvolená komunikačná stratégia sa zameriava na získavanie zainteresovaných skupín pre realizáciu PHSR. Cieľové skupiny komunikačnej stratégie:

- Obyvatelia obce,
- Poslanci,
- Zamestnanci OcÚ,
- Komisie obecného zastupiteľstva,
- Zástupcovia súkromného a neziskového sektora.

Základným princípom komunikačnej stratégie je pravidelné a komplexné poskytovanie informácií cieľovým skupinám o príprave, realizácii, hodnotení ako aj aktualizácii PHSR. Medzi základné komunikačné nástroje obce patrí:

- Webová stránka (www.zubrohlava.eu),
- Úradná tabuľa,
- Miestny rozhlas,
- Tlačoviny,
- Rokovanie obecného zastupiteľstva.



4.4 Akčný plán PHSR obce Zubrohlava

Akčný plán predstavuje štruktúrovaný vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých projektov a aktivít plánovaných na obdobie dvoch rokov. Akčný plán sa každoročne vyhodnocuje a aktualizuje. Podstatou akčného plánu je jeho prepojenosť na programový rozpočet obce, ktorý zabezpečuje základné finančné krytie jeho naplňovania. Prezentovaný akčný plán obsahuje aktivity/projekty dlhšieho časového harmonogramu ako dva roky z dôvodu informovania o dlhodobých zámeroch/projektoch obce investičného, ale aj neinvestičného charakteru.

Bude doplnený po konzultácii

P. č.	Zameranie projektu (názov vystihujúci zámer)	Oblasť, na ktorú je projektový zámer orientovaný			Stav pripravenosti a zdroje financovania		Predpokladaný termín realizácie (od - do)	Predpokladané náklady
		Politika	Opatrenie	Aktivita	Stav	Zdroj financovania		
1.	Zberný dvor Zubrohlava	3.	3.2	3.2.1	Projektová dokumentácia spracovaná	Fondy EÚ / ŠR / vlastné spolufinancovanie	2016 - 2017	
2.								
3.								
4.								
5.								



ČASŤ 5: FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce.

Táto časť obsahuje:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR,
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení v prepojení na programový rozpočet obce,
- hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

5.1 Indikatívny rozpočet - sumarizácia

Politika / rok (v tis. EUR)	2016	2017	2018	2019 – 2022
I. Hospodárska politika – oblasť	N/A	N/A	N/A	N/A
II. Sociálna politika – oblasť	N/A	N/A	N/A	N/A
III. Environmentálna politika – oblasť	N/A	N/A	N/A	N/A

Poznámka: celkové náklady budú doplňované priebežne na základe podkladov z dokumentácií stavieb a rozpočtov.

5.2 Model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení

Financovanie opatrení, resp. aktivít a projektov obsiahnutých v strategickom dokumente bude viaczdrojové. Prioritou obce je získavať na ich realizáciu hlavne externé zdroje: Fondy EÚ, dotácie a granty. Základné financovanie sa však opiera o rozpočet obce, ktorý však nie je schopný financovať investične náročné projekty. Preto sa obec bude využívať nástroje EŠIF v rámci programového obdobia 2014 – 2020.

Výber konkrétnych projektov určených na realizáciu bude podliehať hodnoteniu významu a potreby pre udržateľný rozvoj obce.

Tabuľka viaczdrojového financovania opatrení PHSR obce Zubrohlava 2016 - 2022

Opatrenie	Celkové náklady	Verejné zdroje				Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	
1.1 Dobudovať, modernizovať a rozširovať dopravný systém obce vrátane riešenia bezpečnosti obyvateľov a návštevníkov.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
1.2 Vytvárať podmienky pre rozvoj podnikateľského prostredia s ohľadom na tvorbu pracovných miest	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
1.3 Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A



1.4	Podpora rozvoja informačnej spoločnosti a efektívnej verejnej správy	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
1.5	Rozvoj regionálnej, národnej a medzinárodnej spolupráce	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2.1	Podpora rozširovania a modernizácie školskej a predškolskej infraštruktúry vrátane materiálno-technického zabezpečenia vzdelávacieho procesu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2.2	Podpora rozširovania a modernizácie sociálnej infraštruktúry obce s cieľom poskytovať komplexnú sociálnu starostlivosť pre všetky skupiny občanov	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2.3	Vytváranie podmienok pre zvyšovanie kvality ľudských zdrojov pre trh práce s osobitným zreteľom na znevýhodnené skupiny obyvateľov	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2.4	Podpora rozširovania a modernizácie bytového a domového fondu v obci	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2.5	Vytváranie podmienok pre rozvoj kultúry, športu, voľnočasových aktivít pre obyvateľov a návštevníkov obce s osobitným zreteľom na deti a mládež	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2.6	Obnova a modernizácia kultúrnych, historických a prírodných pamiatok	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3.1	Realizácia aktivít a projektov protipovodňovej ochrany obce	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3.2	Skvalitňovanie a rozširovanie systému separovaného zberu vrátane zavádzania nových technológií a postupov v oblasti odpadového hospodárstva	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3.3	Tvorba a úprava verejných priestranstiev, zachovávanie prírodných ekosystémov	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3.4	Podpora a realizácia projektov na zníženie emisií a energetickej spotreby	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3.5	Podpora a realizácia projektov na využívanie obnoviteľných zdrojov energie	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3.6	Rozširovanie a modernizácia infraštruktúry zásobovania a odvádzania vôd	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A




3.7	Zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
-----	--	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Poznámka: celkové náklady budú doplňované priebežne na základe podkladov z dokumentácií stavieb a rozpočtov.



ZÁVER

Formulár - Schválenie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument	<ul style="list-style-type: none">• Názov: Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubrohlava na roky 2016 - 2022• Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja, spolu s územným plánom, je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, ktorý vychádza z poznania situácie a konkrétnych potrieb obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území, formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie.
Spracovanie	<ul style="list-style-type: none">• Forma spracovania: Kombinácia (spolupráca interných zamestnancov s externou firmou)• Externá odborná spolupráca: Agentúra pre regionálny rozvoj SEVER• Obdobie spracovania: apríl – december 2015• Riadiaci tím:<ul style="list-style-type: none">• Garant: Pavol Bugeľ, starosta obce• Zástupca spracovávateľa: Ing. Michal Strnál, riaditeľ agentúry• Účasť verejnosti a komunikácia s verejnosťou: verejná prezentácia PHSR, zverejnenie na webovej stránke, realizácia dotazníkového prieskumu
Prerokovanie	<ul style="list-style-type: none">• Prerokovanie v orgánoch samosprávy: obecné zastupiteľstvo• Verejné pripomienkovanie: webová stránka obce; formou elektronickej komunikácie
Schválenie	<ul style="list-style-type: none">• Návrh uznesenia: Obecné zastupiteľstvo obce Zubrohlava schvaľuje Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubrohlava na roky 2016 – 2022• Dátum schválenia obecným zastupiteľstvom: 25.4.2016• Pečiatka a podpis hlavného garanta: <div style="text-align: right;"><p>Agentúra pre regionálny rozvoj SEVER Hviezdoslavovo nám. 1 026 01 DOLNÝ KUBÍN</p></div>